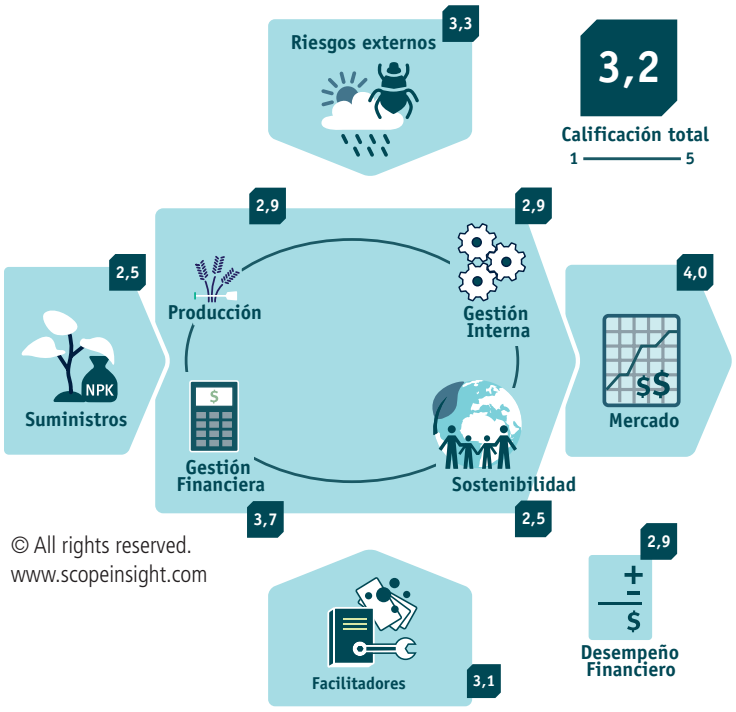
SCOPEinsight

Resumen de la calificación de desempeño organizacional

de la Cooperativa Tomatoya Chaguite Grande, R.L.

La Cooperativa Tomatoya se localiza en el Km.174 carretera a San Rafael del Norte, en la Región de Jinotega, Nicaragua. Sus principales actividades son la producción, acopio y comercialización de apio, repollo, lechuga, remolacha y zanahoria; sin embargo, también presta capacitación, servicios financieros, intercambio de información e incidencia. Inició operaciones en 2001 y actualmente cuenta con 43 socios (9% mujeres). Emplea a 23 personas (35% mujeres).



© All rights reserved.
www.scopeinsight.com

En cuanto a infraestructura, en la región la carretera es asfaltada, la distancia al centro de acopio varía entre cero a 20 Km., hay transporte público disponible, el suministro de energía eléctrica es estable, hay acceso a internet, telefonía (fija y móvil) y agua potable. En cuanto a socios, sus clientes principales son Supermercados La Colonia, proveedor clave es Agroecológico y ONG promotoras son la Asociación de Productores y Exportadores de Nicaragua (APEN) y Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Forestal de Nicaragua (FUNICA).

Propósito de la evaluación	
✓	Acceso a financiamiento
✓	Acceso a mercados
✓	Desarrollo de capacidades
	Acceso a seguros
✓	Acceso a insumos
	Acceso a equipos
✓	Auto-mejora
	Otro

Estados Financieros C$	2014	2013	2012
Ventas (x1000)	3,769	3,324	3,465
Utilidad neta (x1000)	1,066	685	342
Margen Operativo (%)	38.9%	33.1%	20.0%
Margen neto (%)	28.3%	20.6%	9.9%
Pasivos (x1000)	983	794	1,477
Activos totales (x1000)	6,890	5,415	5,639
Capital social (x1000)	84	80	79

Áreas Fuertes	Áreas de mejoras
Gestión interna	
• Existen manuales completos. • Contratos con responsabilidades claras. • Se sigue la ley en la elección del Consejo de Administración.	• Última actualización de manuales se realizó en 2008. • No hay un Gerente General y existe cierto traslape en responsabilidades entre puestos; también faltan metas para los mismos puestos. • No hay relevo generacional y los miembros electos son casi los mismos. • Plan de negocios es superficial. • No hay auditoría externa.
Operaciones	
• Buenos registros de procesamiento y del área comercial. • Cierto control de riesgos ocupacionales. • Tienen política ambiental (2011). • Existe control del impacto ambiental de la planta de acopio. • Hay ocho productores certificados en BPA. • Acceso a buena calidad de agua. • Se aplican normas higiénicas en cosecha y acopio.	• No hay evaluación de impacto ambiental o social. • Falta una estrategia de sostenibilidad social, ambiental y económica. • Se carece de un encargado o un equipo para el tema de sostenibilidad. • Se requiere un plan de implementación de políticas o estrategias de sostenibilidad.
Gestión financiera	
• Sistemas contables computarizados y actualizados al día; también cumplen con requisitos de ley, respetan beneficios laborales, calculan depreciación de equipos, control de cuentas por pagar y de intereses. • Se hacen análisis financieros comparativos para la adecuada toma de decisiones. • Usan el beneficio de exoneración anual de IR.	• En estados financieros no se distinguen las cuentas con saldos negativos. • No se planifican auditorías anuales. • Falta presentar flujos de efectivo. • Se carece de presupuestos o proyecciones financieras. • Hay dificultad en recuperar cartera.

Resultados de las tres principales áreas de gestión evaluadas, otras no presentadas aquí se relacionan a sostenibilidad, suministros, mercado, gestión de riesgos externos y facilitadores.

Contacto
Si desea conocer más,
visite nuestro sitio web:
www.scopeinsight.com,
o envíe un electrónico a:
contact@scopeinsight.comt

> *Por tener respaldo internacional, SCOPEinsight nos da mayor confiabilidad frente a las instituciones bancarias; lo cual es un factor muy importante porque la mayoría de los productores alquilamos tierra y no contamos con los recursos adecuados para la producción.*
> ***Lisbeth Rodríguez,***
> *Contadora de la Cooperativa Tomatoya.*