



TÉRMINOS DE REFERENCIA ©

ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO DE SISTEMAS AGROFORESTALES EN CACAO EN NICARAGUA Y HONDURAS

PRESENTACIÓN

Rikolto (antes Vredeseinlanden o VECO MA) es una organización no gubernamental que tiene como objetivo contribuir a crear medios de vida sostenibles para pequeñas y pequeños productores en el Sur y en el Norte, para que éstos logren jugar un rol en la reducción de la pobreza rural y contribuyan a alimentar de manera sostenible la creciente población mundial y a reducir la presión sobre el planeta por medio de la agricultura sostenible.

RIKOLTO en Centroamérica tiene presencia desde los años ochenta en Nicaragua y desde el 2007 en Honduras. Desde su inicio, RIKOLTO ha estado trabajando en proyectos de apoyo a la Agricultura Familiar a través de proyectos con diferentes enfoques y modelos de intervención desde la perspectiva ambiental, cultural y socioeconómica, impulsando la implementación de proyectos comunitarios, iniciativas locales, mercados locales, acceso a mercados nacionales, cadenas agrícolas sostenibles y más recientemente, Mercados Modernos Inclusivos.

En Honduras y Nicaragua, Rikolto, con apoyo financiero de COSUDE y de DGD, está apoyando el desarrollo del sector cacaotero en cada país, a través de dos programas. Uno de ellos, el Programa “Gestión de Conocimiento en la Cadena de Valor del Cacao a nivel Regional” (Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala) que tiene como fin contribuir en el mejoramiento de los procesos de gestión de conocimientos sobre tecnologías, mercados y negocios para el incremento de la competitividad e inclusividad en la Cadena de Valor del Cacao en la región. Como parte de sus intervenciones, el programa quiere contribuir al diseño e implementación de modelos productivos más rentables y resilientes para pequeños productores y sus organizaciones. En eventos nacionales y regionales realizados por el Programa Regional de Gestión de Conocimiento y sus aliados, se ha hecho evidente la necesidad de contar con dichos modelos para asegurar los medios de vida de los pequeños productores, se han presentado algunos modelos y arreglos de Sistemas Agroforestales como los más viables y adecuados para productores de pequeña escala, sin embargo no existen estudios bien fundamentados que demuestren la viabilidad económica y financiera de estos modelos o mejor aún, que demuestren la rentabilidad a largo plazo. En 2016 se financiaron dos estudios vinculadas al tema en Honduras y Nicaragua, no obstante, los análisis fueron centrados más en el área socio económica y no tanto financiera, con lo cual el caso de negocios para pequeños productores en cacao no fue demostrado consistentemente. Por esta razón Rikolto está la búsqueda de un consultor o firma consultora (en ambos países) con experiencia y conocimiento del cultivo de cacao y con capacidades de conducir análisis económicos financieros de los sistemas agroforestales mencionados.



ANTECEDENTES SOBRE EL SECTOR

El cacao en Honduras y Nicaragua se caracteriza por ser un cultivo de pequeña escala, generalmente de hasta cinco hectáreas por unidad productiva, en poder de pequeños productores de bajos recursos económicos. Los cacaoteros son de pequeña escala (siembran menos de 0.7 ha), un 41 % de la producción la generan productores de mediana escala (0.7 a 3.5 ha) y un 4 % de la producción la generan productores de mayor escala (arriba de 3.5 ha). Se estima que el 85 % de las familias que se dedican al cultivo del cacao son de escasos recursos económicos y no tienen más de 2 ha/unidad productiva. Normalmente el cultivo de cacao no es el rubro más importante y es común encontrarlo combinado con otros cultivos, algunos utilizando especies forestales para el manejo de sombra, en otros casos, con apoyo de instituciones de investigación u organizaciones que brindan asistencia técnica, el cacao es producido en Sistemas Agroforestales (SAF), en arreglos definidos y diseñados para el mejor uso del espacio, de los nutrientes, de la sombra y para asegurar un buen flujo de ingresos a los productores. Se conocen experiencias tanto en organizaciones de productores como en productores independientes y desde hace algunos años, de inversionistas con plantaciones grandes en las cuales se implementan estos modelos. Si bien existe mucha información técnica sobre los modelos, no hay tanta información económica y financiera robusta sobre la eficiencia y rentabilidad de los mismos. No existe tampoco un marco de referencia, variables e indicadores adecuados que permitan establecer la viabilidad financiera, el rendimiento y la contribución del cacao bajo estos modelos y que sean comparables.

i. OBJETIVO:

Objetivo general:

Contribuir a demostrar la viabilidad económica-financiera de la producción, beneficiado y comercialización de cacao, en sistemas agroforestales (con especial énfasis en productores de pequeña escala) comparando diferentes arreglos productivos en Honduras y/o Nicaragua

Objetivos específicos:

- a) Analizar diferentes modelos de Sistemas Agroforestales para la producción de cacao en diferentes arreglos forestales.
- b) Presentar un estudio detallado, de los factores sociales y económicos más importantes y críticos para los productores en la selección del sistema productivo a utilizar en el establecimiento de las parcelas de cacao frente a otras alternativas tecnológicas.
- c) Definir las principales variables económicas y financieras más adecuadas para el análisis de los diferentes modelos de Sistemas Agroforestales tales como inversiones, costos, ingresos, flujos de efectivos, requerimientos de capital, etc.



- d) Realizar un análisis económico financiero de los diferentes modelos de Sistemas Agroforestales y compararlos entre sí.
- e) Determinar la viabilidad de los diferentes modelos analizados.
- f) Compartir los resultados de los análisis en talleres con los principales actores de la cadena de cacao en cada país.

II. METODOLOGIA PARA LA PROPUESTA TÉCNICA.

Para la elaboración de la propuesta técnica y metodológica se deberá considerar los aspectos siguientes:

El ámbito de la consultoría será Honduras y/o Nicaragua. El consultor deberá realizar entrevistas a organizaciones de productores, productores independientes, centros de investigación y demás instituciones especializadas en ambos países, que tienen información sobre sistemas agroforestales, a fin de complementar el análisis requerido.

. Las principales actividades a desarrollarse son:

- a) Mantener reuniones de coordinación, análisis de la información y avances del trabajo con el personal de Rikolto, la Comisión de Cacao (en Nicaragua) y el Comité Nacional de la Cadena/APROCACHO en Honduras.
- b) Recopilar y analizar información secundaria.
- c) Diseñar y aplicar herramientas adecuadas para el levantamiento de información imparcial y confiable para su respectiva tabulación.
- d) Realizar el análisis económico-financiero de los diferentes modelos de Sistemas Agroforestales.
- e) Facilitar un taller de devolución de resultados con los actores directos de las cadenas.
- f) Preparar un informe final, que incluya además de los análisis, las principales conclusiones y recomendaciones sobre los modelos de sistemas agroforestales más viables para pequeños productores.

III. PRODUCTOS

- a) Plan de trabajo con una descripción detallada de la metodología a emplearse y las herramientas de recolección de datos y el cronograma de actividades.
- b) Documento de análisis económico financiero de los diferentes modelos de sistemas agroforestales. Este documento también debe contener un análisis comparativo entre los modelos.
- c) Un taller de devolución de resultados por país, organizado con el apoyo de Rikolto y las plataformas nacionales (Comisión de Cacao y Comité Nacional de la Cadena de Cacao).
- d) Un informe final de la consultoría



IV. COORDINACION Y SEGUIMIENTO DE ESTA CONSULTORIA

Durante la implementación, el consultor/a coordinará aspectos técnicos y logísticos con miembros designados de las plataformas nacionales y personal de Rikolto. Asimismo, el control de calidad de los productos entregables será revisado por personal de Rikolto.

V. DURACIÓN Y LUGAR DE LA CONSULTORÍA

La consultoría se llevará a cabo en regiones cacaoteras de cada país tales como Atlántida, Cortes y Olancho (Honduras), Matagalpa y RAAN (Nicaragua). La consultoría está prevista por un periodo máximo de 45 días calendario a partir de la firma del contrato y se espera que dé inicio en la primera semana de febrero.

VI. COSTO DE LA CONSULTORIA

Todos los gastos relacionados con el desarrollo de la consultoría por parte del consultor (traslados, boletos aéreos, alimentación, alojamiento, seguros, impuestos e impresiones) deben estar incluidos en la propuesta económica. Los gastos de la implementación de los talleres serán asumidos por la organización contratante.

VII. MODALIDAD DE PAGO

- Un 30% a la aprobación de la propuesta metodológica y el plan de trabajo.
- Un 30% a la entrega y la presentación del primer borrador del Análisis Económico Financiero.
- Un 40% a la entrega del Análisis Económico Financiero e informe final a satisfacción de Rikolto.

VIII. PERFIL DE CONSULTOR/A

- Graduado en economía, Agro Negocios, Administrador de Empresa, Economía, Agroforestería o carreras afines con experiencia demostrable en esas áreas. Postgrado y Maestría son apreciados.
- Experiencia comprobada en prestación de Servicios de Desarrollo Empresarial.
- Experiencia mínima de tres años en la preparación de análisis económicos-financieros, planes de negocios y estrategias de comercialización de productos agropecuarios.
- Experiencia en el subsector cacao demostrable de al menos 5 años.
- Conocimiento de los sistemas de producción de cacao en Honduras y Nicaragua, especialmente de Sistemas Agroforestales.
- Experiencia de trabajo con organizaciones de pequeños productores (cooperativas, asociaciones u otro tipo).



- Capacidad de facilitar procesos con productores de bajo nivel de escolaridad.
- Capacidad para escribir documentos técnicos, para resumirlos y presentarlos a distintos tipos de actores.

Los interesados deben enviar su propuesta a fausto.rodriguez@rikolto.org , a más tardar el 5 de febrero del 2018. Solamente se contactará al consultor seleccionado de acuerdo a los criterios de RIKOLTO cuando finalice el proceso de selección.